

## Οικονομικά - Εταιρικά Νέα



### **Metlen: Ο Ευάγγελος Μυτιληναίος παρουσιάζει στο Λονδίνο τους νέους αναπτυξιακούς άξονες με στόχο τα €2 δισ. EBITDA**

Στο πλαίσιο του Capital Markets Day στο Λονδίνο, ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Metlen, Ευάγγελος Μυτιληναίος, ανέλυσε μπροστά σε δεκάδες οικονομικούς αναλυτές τους τρεις βασικούς άξονες ανάπτυξης που χαράσσουν τη στρατηγική της εταιρείας για την επίτευξη EBITDA €2 δισ.

Η ομιλία του Ευάγγελου Μυτιληναίου

Στην τοποθέτησή του, ο κ. Μυτιληναίος θυμήθηκε τα πρώτα του επαγγελματικά βήματα στο Λονδίνο και αναφέρθηκε στη διαδρομή του από τις σπουδές του στη Βρετανία μέχρι την ανάληψη της μικρής οικογενειακής επιχείρησης στην Αθήνα. Παρά την αισιοδοξία του, όπως είπε, δεν φανταζόταν ότι η επιχείρηση θα έφτανε στη σημερινή της μορφή, ξεπερνώντας πολυάριθμες δυσκολίες.

Θυμήθηκε την περίοδο όπου οι εγγυήσεις της εταιρείας από τις ελληνικές τράπεζες ακυρώθηκαν αιφνίδια, γεγονός που προηγήθηκε της οικονομικής κρίσης στην Ελλάδα. Η ανάκαμψη ξεκίνησε ουσιαστικά το 2017, όταν η Metlen επεκτάθηκε στον τομέα της λιανικής ενέργειας. Παρά τις αντιξοότητες της πανδημίας και της ενεργειακής κρίσης που ακολούθησε, η εταιρεία βρήκε ευκαιρίες μέσα από τις δυσκολίες.

Ο κ. Μυτιληναίος υπογράμμισε τη στενή σύνδεση μεταλλουργίας και ενέργειας, αναφέροντας ότι η Metlen πρωτοστάτησε στη συνδυαστική τους ανάπτυξη, ένα μοντέλο που σήμερα αντιγράφεται διεθνώς. Σημείωσε ότι το 2023 ήταν χρονιά-σταθμός για την κερδοφορία του Ομίλου.

Οι τρεις νέοι πυλώνες ανάπτυξης

Ο κ. Μυτιληναίος ανακοίνωσε το πρόγραμμα «BIG 3», έναν εκτεταμένο εσωτερικό μετασχηματισμό που θα παρουσιαστεί αναλυτικά στις 3 Ιουνίου. Οι τρεις νέοι πυλώνες ανάπτυξης περιλαμβάνουν:

Ενίσχυση των υφιστάμενων δραστηριοτήτων, με επενδύσεις όπως η εξόρυξη γαλλίου από τα μεταλλεία βωξίτη – μια καινοτομία για την Ευρώπη.

Επέκταση στην άμυνα και στα κρίσιμα μέταλλα, ειδικά στα κυκλικά μέταλλα που υπόσχονται να αλλάξουν τον κλάδο.

Εσωτερικός μετασχηματισμός, απαραίτητος για την υλοποίηση του στόχου EBITDA €2 δισ. μέσα σε 3-5 έτη.

Η Metlen, σύμφωνα με τον κ. Μυτιληναίο, στηρίζεται σε ισχυρές ταμειακές ροές και σταθερή οικονομική βάση.

Συνέχεια...

## Η ομιλία του Γιάννη Καλαφατά

Ο Chief Executive Director της Metlen, Γιάννης Καλαφατάς, εστίασε στην ενεργειακή στρατηγική της εταιρείας. Ανέδειξε τη σημασία του φυσικού αερίου ως σταθερό συστατικό του ενεργειακού μίγματος και επισήμανε τη μετατόπιση της εστίασης από την παραγωγή ΑΠΕ στην ανάπτυξη δικτύων και αποθήκευσης ενέργειας. Τόνισε, επίσης, την ενίσχυση του ρόλου της τεχνολογίας και τον παράγοντα της γεωπολιτικής αστάθειας στην εξέλιξη των αγορών ενέργειας.

Η Metlen έχει εδραιωθεί ως ηγετική δύναμη στην ελληνική αγορά ενέργειας, επεκτείνοντας τη δραστηριότητά της και εκτός συνόρων, με τρεις σταθμούς παραγωγής φυσικού αερίου και ένα ισχυρό χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ. Το σημαντικότερο πλεονέκτημά της, σύμφωνα με τον κ. Καλαφατά, είναι το ανθρώπινο δυναμικό.

## Η στρατηγική ανάπτυξης και η εισαγωγή στο LSE

Η Metlen σχεδιάζει την εισαγωγή της στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου το δεύτερο εξάμηνο του 2025, κίνηση που εκτιμάται ότι θα ενισχύσει την εξωστρέφεια της εταιρείας και θα διευρύνει τη βάση των επενδυτών της. Οι αναλυτές βλέπουν σε αυτή την εξέλιξη ένα σημαντικό βήμα προς έναν μετασχηματισμό που θα επηρεάσει μακροπρόθεσμα την αξία της.

Ο κ. Μυτίληναίος αναμένεται να ανακοινώσει σύντομα δύο στρατηγικές συμφωνίες που θα επιταχύνουν την ανάπτυξη της εταιρείας, ενώ έχει ήδη κάνει λόγο για «δύο ευχάριστες εκπλήξεις» για τους μετόχους.

## Το νέο επιχειρηματικό μοντέλο της Metlen

Η διοίκηση της Metlen θα παρουσιάσει αναλυτικά το νέο επιχειρηματικό της μοντέλο, δίνοντας έμφαση στις στρατηγικές επενδύσεις στην ενεργειακή μετάβαση, στη βιομηχανική ανθεκτικότητα και στην κυκλική ανάκτηση μετάλλων.

## Στρατηγικές προτεραιότητες της Metlen:

**Ενεργειακή μετάβαση:** Ανάπτυξη άνω των 12GW έργων ΑΠΕ και επέκταση των δικτύων, με έμφαση στην υποστήριξη της ηλεκτροδότησης, της ανάπτυξης data centers και της ζήτησης από τεχνητή νοημοσύνη.

**Παραγωγή γαλλίου:** Επένδυση €296 εκατ. για την καθιέρωση της Metlen ως μοναδικού παραγωγού γαλλίου στην Ευρώπη, μειώνοντας την εξάρτηση από κινεζικές εισαγωγές.

**Κυκλική μεταλλουργία:** Ανάπτυξη κατοχυρωμένης τεχνολογίας ανάκτησης μετάλλων από βιομηχανικά υπολείμματα.

**Άμυνα:** Στόχευση EBITDA €150 εκατ. μέσω ανάπτυξης νέων εγκαταστάσεων και καινοτόμων τεχνολογιών στον τομέα MRO και στα μη επανδρωμένα συστήματα.

Η Metlen εισέρχεται δυναμικά στη νέα εποχή, συνδυάζοντας στρατηγικές επενδύσεις με τη δυναμική της στους τομείς της ενέργειας, των μετάλλων και των υποδομών, θέτοντας ισχυρές βάσεις για βιώσιμη ανάπτυξη και επίτευξη υψηλών οικονομικών στόχων.



## Η Εκατονταετής Κυριαρχία του Δολαρίου: Γιατί Παραμένει Αναντικατάστατο

Συμπληρώνονται εκατό χρόνια από τότε που ο Winston Churchill ανακοίνωσε την επιστροφή της στερλίνας στον κανόνα του χρυσού, προσπαθώντας να επαναφέρει το νόμισμα στην προπολεμική ισοτιμία των 4,86 δολαρίων ανά στερλίνα. Η κίνηση αυτή, αν και αμφιλεγόμενη και τελικά αποτυχημένη, κατέδειξε τη φθορά της βρετανικής οικονομικής δύναμης μετά τον Β' Παγκόσμιο Πόλεμο και άνοιξε τον δρόμο για την παγκόσμια υπεροχή του δολαρίου. Έναν αιώνα αργότερα, οι αγορές ανησυχούν για το ενδεχόμενο απώλειας της πρωτοκαθεδρίας του αμερικανικού νομίσματος. Ωστόσο, όπως υπογραμμίζει η Capital Economics, αν και η εικόνα του δολαρίου έχει δεχτεί πλήγματα —κυρίως λόγω των πολιτικών αναταράξεων επί διακυβέρνησης Trump— η κυριαρχία του δεν απειλείται σοβαρά, αφού δεν υπάρχει ρεαλιστική εναλλακτική.

Ο επικεφαλής οικονομολόγος της Capital Economics, Neil Shearing, σημειώνει ότι οι εκτιμήσεις για το τέλος της ηγεμονίας του δολαρίου επικεντρώνονται υπερβολικά στον ρόλο του ως αποθεματικό νόμισμα. Ωστόσο, πολύ πιο κρίσιμος είναι ο ρόλος του στο διεθνές εμπόριο: σχεδόν το 90% των διασυνοριακών συναλλαγών παγκοσμίως πραγματοποιείται σε δολάρια. Έτσι, το αμερικανικό χρηματοπιστωτικό σύστημα παραμένει στο επίκεντρο των διεθνών συναλλαγών, δίνοντας στις Ηνωμένες Πολιτείες ένα τεράστιο εργαλείο πολιτικής και οικονομικής επιρροής —όπως φάνηκε και με τις κυρώσεις σε χώρες όπως η Βόρεια Κορέα, το Ιράν και η Ρωσία.

Η συζήτηση για ενδεχόμενη αντικατάσταση του δολαρίου δεν είναι νέα. Κατά καιρούς το γιεν, το ευρώ και πιο πρόσφατα το κινεζικό γουάν θεωρήθηκαν υποψήφιοι διάδοχοι. Ωστόσο, σύμφωνα με την Capital Economics, κανένα από αυτά τα νομίσματα δεν κατάφερε να απειλήσει σοβαρά την αμερικανική κυριαρχία: το γιεν λόγω του περιορισμένου μεγέθους της ιαπωνικής οικονομίας, το ευρώ εξαιτίας της έλλειψης ενιαίας δημοσιονομικής πολιτικής και το γουάν λόγω των περιορισμών στην κινεζική οικονομία και της τάσης υψηλής αποταμίευσης.

Επιπλέον, η βαθιά ενσωμάτωση του δολαρίου στις παγκόσμιες συναλλαγές και στα χρηματοοικονομικά προϊόντα δημιουργεί ένα αυτοτροφοδοτούμενο σύστημα: επιχειρήσεις, τράπεζες και επενδυτές έχουν εδραιώσει τη χρήση του αμερικανικού νομίσματος, καθιστώντας εξαιρετικά δύσκολη την αντικατάστασή του.

Παρόλο που η Capital Economics θεωρεί δύσκολη την απώλεια του ηγετικού ρόλου του δολαρίου, δεν αποκλείει το ενδεχόμενο στο μέλλον, ειδικά αν οι ίδιες οι ΗΠΑ στραφούν εναντίον της νομισματικής τους ηγεσίας. Ήδη, από την εποχή Trump, υπήρξαν φωνές που κατηγορούσαν το ισχυρό δολάριο για πλήγματα στην ανταγωνιστικότητα των αμερικανικών προϊόντων και εξέφραζαν σκέψεις για φόρους στις εισροές κεφαλαίων. Μια λανθασμένη πολιτική κίνηση, όπως προειδοποιεί η Capital Economics, θα μπορούσε να προκαλέσει ύφεση, φυγή κεφαλαίων και αποδυνάμωση του δολαρίου.

Ωστόσο, ακόμα και σε περίπτωση τέτοιων αναταράξεων, το δολάριο εκτιμάται ότι θα διατηρήσει την κυριαρχία του, δεδομένου ότι, μέχρι σήμερα, δεν έχει αναδειχθεί μια ισχυρή και αξιόπιστη εναλλακτική.





## Γιατί οι ελληνικές τράπεζες θεωρούν την Κύπρο προέκταση και πύλη προς ανατολικές αγορές

Οι άμεσες επενδύσεις των ελληνικών τραπεζών στην Κύπρο έχουν ήδη υπερβεί τα 1,9 δισ. ευρώ, με τη Eurobank να πραγματοποιεί τη μεγαλύτερη κίνηση, επενδύοντας περίπου 1,5 δισ. ευρώ μέσω της εξαγοράς της Ελληνικής Τράπεζας και της ασφαλιστικής CNP. Σημαντική δραστηριότητα καταγράφει και η Alpha Bank, η οποία, μέσω επενδύσεων που ξεπερνούν τα 250 εκατ. ευρώ, συμμετέχει δυναμικά τόσο μέσω της Astrobank όσο και μέσω της Axia, προχωρώντας σε σημαντικές εξαγορές.

Παράλληλα, η Εθνική Τράπεζα αποφάσισε να ενισχύσει τη θέση της στην κυπριακή αγορά, αυξάνοντας το κεφάλαιο της θυγατρικής της κατά 140 εκατ. ευρώ, με στόχο την αναδιάρθρωση του προσανατολισμού της. Η θυγατρική της Εθνικής στην Κύπρο μετατρέπεται σε κέντρο διεθνών εταιρικών χρηματοδοτήσεων, ενώ προγραμματίζει νέες προσλήψεις για την υλοποίηση του σχεδίου αυτού, αξιοποιώντας τη μεγάλη ρευστότητα του ομίλου.

Η στρατηγική της Εθνικής περιλαμβάνει την παροχή χρηματοδοτήσεων σε μεγάλες κυπριακές επιχειρήσεις, καθώς και τη συμμετοχή σε διεθνή κοινοπρακτικά δάνεια, επεκτείνοντας τη χορηγητική της δραστηριότητα και πέραν των συνόρων.

Η έντονη κινητικότητα των ελληνικών τραπεζών δεν περιορίζεται στο κυπριακό έδαφος, καθώς οι επενδύσεις αντιμετωπίζουν την Κύπρο ως στρατηγικό κόμβο και ως γέφυρα για επενδυτικές ροές μεταξύ Ευρώπης, Ασίας και αραβικών χωρών.

Ο Σταύρος Ιωάννου, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος της Eurobank και υπεύθυνος για τις διεθνείς δραστηριότητες, ανέφερε στο Οικονομικό Φόρουμ των Δελφών ότι τα επόμενα βήματα περιλαμβάνουν τη νομική συγχώνευση των δύο τραπεζών στην Κύπρο μέχρι το τρίτο τρίμηνο του 2025 και την πλήρη λειτουργική συγχώνευση εντός δύο ετών. Όπως τόνισε, δημιουργείται ο «ισχυρότερος και πιο δυναμικός τραπεζικός οργανισμός στην Κύπρο», με συνολικό ενεργητικό 28 δισ. ευρώ και επικέντρωση σε τομείς όπως η διαχείριση περιουσίας, τα τραπεζοασφαλιστικά προϊόντα, η αγορά ακινήτων και οι διεθνείς κοινοπρακτικές χρηματοδοτήσεις.

Συνέχεια....

Από την Κύπρο στη Μέση Ανατολή και την Ινδία

Η Eurobank, όπως και η Εθνική Τράπεζα, στοχεύουν στην ανάπτυξη μέσω της αγοράς των διεθνών κοινοπρακτικών δανείων, με ιδιαίτερη έμφαση στη Μέση Ανατολή και – στην περίπτωση της Eurobank – και στην Ινδία.

Ο κ. Ιωάννου ανέφερε ότι η Eurobank, αξιοποιώντας τη βάση της στην Κύπρο, προχωρά σε επενδυτικά σχέδια σε αγορές όπως η Σαουδική Αραβία, τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα και η Ινδία. Η τράπεζα κινείται προς τη δημιουργία γραφείου αντιπροσωπείας στη Βομβάη, αναμένοντας την τελική έγκριση, ενώ έχει ήδη υπογράψει Μνημόνιο Συνεργασίας με το Ινδικό Εμπορικό Επιμελητήριο. Επιπλέον, δημιουργήθηκε το Επιχειρηματικό Συμβούλιο Ελλάδας-Κύπρου-Ινδίας στη Βομβάη, με στόχο την ενίσχυση των επιχειρηματικών δεσμών. Παράλληλα, εξετάζεται και η δημιουργία γραφείου στο Άμπου Ντάμπι.

Στο κομμάτι των διεθνών κοινοπρακτικών χρηματοδοτήσεων επικεντρώνεται επίσης και η Εθνική Τράπεζα. Ο Βασίλης Καραμούζης, Γενικός Διευθυντής Εταιρικής και Επενδυτικής Τραπεζικής της Εθνικής Τράπεζας, επεσήμανε ότι η διεθνοποίηση των ελληνικών τραπεζών είναι κρίσιμη για την προσέλκυση ξένων επενδύσεων στην Ελλάδα, κάτι που μπορεί να οδηγήσει σε σημαντική αύξηση των επενδυτικών ροών τα επόμενα χρόνια.

Ο κ. Καραμούζης τόνισε ότι οι διεθνείς οικονομικές ανακατατάξεις, σε συνδυασμό με τη στρατηγική γεωγραφική θέση της Ελλάδας, δημιουργούν νέες ευκαιρίες για τις ελληνικές τράπεζες. Η Εθνική Τράπεζα ενισχύει σταδιακά τη δραστηριότητά της στον τομέα των διεθνών χρηματοδοτήσεων, αναπτύσσοντας στη Λευκωσία μια εξειδικευμένη ομάδα για την υποστήριξη των διεθνών χορηγήσεων και μετατρέποντας την παρουσία της στην Κύπρο σε "βάση" για συμμετοχή σε συναλλαγές εκτός Ελλάδας.

Στόχος της Εθνικής είναι η ανάπτυξη δραστηριοτήτων κυρίως σε επιλεγμένες αγορές της Μέσης Ανατολής, όπως τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα και η Σαουδική Αραβία, όπου διαβλέπει ισχυρές επενδυτικές προοπτικές.

---